

## PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA SGA Ciclo 2020-2023

ADVOCACIA - GERAL DA UNIÃO

### Destaques do Mês

- Elaboração da Matriz SWOT da SGA - SAD/PE
- Boas Práticas de Segurança do Trabalho - SAD/PE
- Termo de Execução Descentralizada (TED) - SGA/UNB
- AGU/GO presenteia terceirizados
- Gratidão pelo Trabalho
- Corrente do Bem

## Planejamento Estratégico da SGA - Ciclo 2020-2023

A Comissão Técnica de Gestão Estratégica - CTGE da Secretaria-Geral de Administração - SGA, por intermédio de seus integrantes, em prol da construção do Planejamento Estratégico da SGA 2020-2023 (PE-SGA 2020-2023), notadamente à análise do ambiente, construiu a Matriz SWOT da SGA, a qual será submetida ao Comitê de Governança e Gestão Estratégica-CGCE para deliberação. A matriz fora construída pelas equipes espalhadas nas unidades da SGA em todo o Brasil.



Destaca-se a parceria estabelecida com a Universidade de Brasília - UNB para auxiliar a SGA na elaboração do seu próximo Planejamento Estratégico. Esta parceria foi possível em razão do Termo de Exercício Descentralizado -TED firmado entre a SGA e a UNB, para enriquecer os trabalhos com viés de inovação e desenvolvimento institucional.

Nesse interim, o Comitê de Governança e Gestão - CGGE se reunirá, por ocasião do Encontro de Dirigentes, nos dias 18, 19 e 20 de fevereiro. E portanto, a Coordenação-Geral de Desenvolvimento Institucional e Riscos - CGDIR, juntamente com a UNB, está organizando uma oficina, para esses dias, com o objetivo de apoiar a conclusão da Matriz SWOT da SGA e a definição dos fundamentos e objetivos estratégico, bem como, das metas para o novo ciclo.

## Elaboração Matriz SWOT da SGA - SAD/PE

A Superintendência de Administração em Pernambuco - SAD/PE, dando prosseguimento às ações para construção do PE-SGA 2020-2023, realizou análise do ambiente interno e externo a fim de contribuir com a elaboração da nova matriz SWOT da SGA.

A reunião contou com a participação de todos, em tempo integral, e resultou em uma excelente oportunidade para analisar os contextos atuais e as adequações para realização das melhorias necessárias.

## Boas Práticas de Segurança do Trabalho SAD/PE

A SAD/PE, seguindo as diretrizes do Programa Nacional do Trabalho Seguro, que tem como objetivo chamar a atenção para a importância da prevenção no combate ao aumento dos acidentes de trabalho em todo o território nacional. E como membro integrante do Grupo Interinstitucional de Prevenção de Acidentes de Trabalho da 6ª Região (**Getrin6**), realizou, no dia 03/01/2020, uma capacitação sobre Boas Práticas de Segurança do Trabalho para os empregados terceirizados da limpeza e conservação. Cujo objetivo foi conscientizar acerca da adoção de procedimentos de trabalho seguro e uso de Equipamentos de Proteção Individual - EPI no desempenho de suas atividades na AGU.





## TED SGA/UNB

No dia 06 de janeiro, a SGA recebeu a equipe do “Laboratório de Tecnologias da Tomada de Decisão— Latitude da Universidade de Brasília”.

O encontro oficializou o início dos projetos e atividades que compõem o *Termo de Execução Descentralizada (TED)* com a UnB firmado em 2019.

O objetivo do TED é integrar e coordenar as áreas de pesquisa, desenvolvimento e inovação e subsidiar a análise e identificação de conteúdos, soluções e tecnologias que contribuam para o aprimoramento de resultados institucionais, redução de fragilidades associadas ao uso de tecnologias e facilitar as condições para inovação na gestão institucional da AGU.

A reunião foi conduzida pelo Secretário-Geral de Administração, Marcio Bastos Medeiros, que destacou a oportunidade da parceria e os resultados benéficos tanto para a AGU como para a UnB.

Para Renato Dantas Araújo, Adjunto de Gestão do Gabinete do Ministro, a chegada da UnB ocorre em um momento oportuno e a parceria entre as duas instituições será muito positiva para ambas. O dirigente destacou que a UnB aprenderá muito com a AGU e, por sua vez, a AGU também aprenderá muito com a UnB.

membros e servidores, além da transferência de conhecimento que estará presente em todos os projetos do TED.



AGU acessível. Na foto: Marcio Medeiros, Secretário-Geral de Administração, ao centro, recebe representantes da AGU e da UnB, em reunião para início oficial dos trabalhos do TED com a Universidade.

O Professor Doutor Rafael Timóteo de Sousa Jr., que dirige o Laboratório de Tecnologias da Tomada de Decisão (Latitude), declarou sua satisfação e compromisso com o aprendizado, as entregas e as melhorias para a AGU, a partir da contribuição de todos os integrantes da equipe da UnB alocados. O professor destacou a atuação do Latitude no grupo de defesa cibernética do Governo Federal, a atuação em outros projetos de Órgãos da Administração Pública Federal, entre eles, do Ministério da Economia, além da Defensoria Pública da União.

Após um período de levantamento de necessidades e interesses de diversas áreas da AGU e a assinatura do TED, estão sendo identificados e detalhados os projetos temáticos e transversais a serem priorizados. Inicialmente, os trabalhos estarão voltados a diagnóstico e análise de questões relacionadas a estrutura e definições de tecnologia, estruturantes e críticas para o funcionamento e modernização da Instituição.

Haverá um eixo específico de trabalho associado à definição e consolidação dos padrões de Gestão e Política Arquivística.



AGU acessível. Na foto: Renato Dantas, Adjunto de Gestão do gabinete do Ministro fala a representantes da AGU e da UnB, durante a reunião para a abertura oficial dos trabalhos do TED com a Universidade.

Outro importante destaque, segundo Dantas, será a construção e disseminação de conhecimento pelos integrantes da casa,

Em tempos de digitalização de conteúdos, com atuação judicial e administrativa crescente em sistemas informatizados, é essencial garantir segurança, integridade, confiabilidade, disponibilidade da informação a partir de parâmetros e critérios técnicos e legais que respaldem a atuação institucional em ambiente digital.

O TED tem previsão de execução de 36 meses, contemplando as seguintes áreas que envolvem Tecnologia e Inovação:

- Pesquisas Aplicadas em Integração e Operacionalização Sistêmica;
- Definição e Operacionalização da Arquitetura de Integração e Interoperação;
- Pesquisas nas Áreas de Business Intelligence e Inteligência Artificial;
- Processos de Gestão de Documentos Arquivísticos;
- Concepção e Execução de Ações Visando a Transferência de Conhecimento para a AGU;
- Divulgação de Resultados.

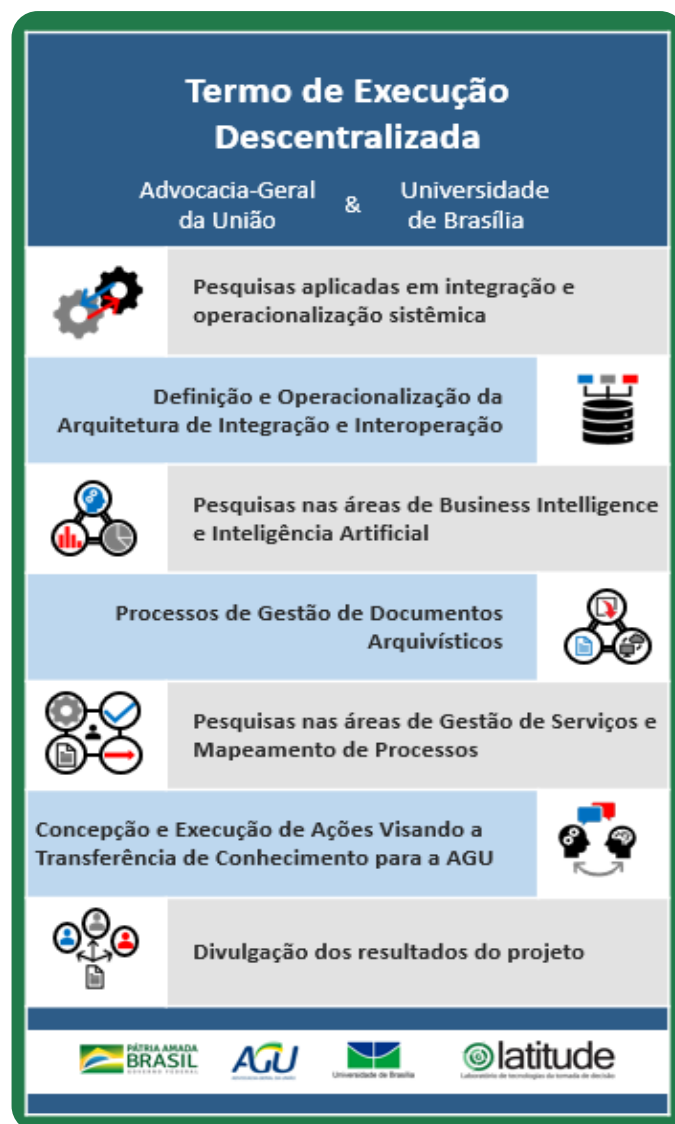
## Novas Tecnologias, Inovação e Desenvolvimento Institucional

A equipe da UnB já está se reunindo com integrantes de áreas de unidades de Brasília para compreender em detalhes o ambiente de atuação nos projetos priorizados pelo Gabinete da SGA.

Os integrantes da equipe são pesquisadores, professores, mestrandos, doutorandos e especialistas que têm tanto o domínio de novas tecnologias, como experiência em projetos na Administração Pública.

Neste primeiro momento, os esforços estarão voltados a projetos de caráter estrutural, como uma avaliação profunda do ambiente, dos recursos e soluções de tecnologia da AGU, a

compreensão e consolidação de parâmetros dos arquivos digitais e de uma Política Arquivística, bem como projetos e iniciativas específicos que otimizem esforços e resultados de equipes e áreas da AGU.



A equipe da UnB já está acompanhando os trabalhos de consolidação da Matriz SWOT em conjunto com a equipe da Coordenação-Geral de Desenvolvimento Institucional e Riscos—CGDIR para compreender melhor o funcionamento da Instituição e atuará na facilitação do Planejamento Estratégico da SGA, entre 18 e 20 de fevereiro.

Os resultados e mobilizações de esforços em torno do TED serão compartilhados ao longo de todas as iniciativas.

## AGU/GO presenteia terceirizados

A AGU em Goiás realizou a entrega de 40 cestas natalinas aos empregados terceirizados da Instituição. As cestas continham produtos complementares a uma cesta básica de alimentos.

A ação é fruto de um trabalho conjunto dos órgãos da AGU em Goiás: Consultoria Jurídica da União em Goiás-CJU/GO, Procuradoria da União em Goiás-PU/GO, Procuradoria Federal em Goiás - PF/GO e Escola da AGU em Goiás-EAGU/GO. O Procurador-chefe da PF/GO, Tomaz Antônio Adorno de La Cruz, fez a abertura do evento enfatizando agradecimentos pelos serviços prestados pelos terceirizados e os felicitou pelo Natal.



AGU acessível. Na foto: Empregadas terceirizadas da AGU/GO recebendo cestas natalinas, durante campanha Natal Solidário.

### Gratidão pelo trabalho

Para a coordenadora substituta da Coordenação Administrativa da PU/GO e uma das organizadoras da ação, Rosana de Oliveira Lima, a campanha é muito positiva para a instituição, pois é uma forma de motivar e integrar as equipes. "É uma ação, que, além de promover motivação,

promove, também, a integração e aproximação entre membros, servidores, terceirizados e estagiários", afirmou ela.



AGU acessível. Na foto: Procuradora Federal, Soeni de Souza Machado, entrega cesta natalina para empregado que presta serviço na segurança da AGU/GO.

De acordo com a procuradora federal Soeni de Souza Machado, o objetivo principal da campanha é demonstrar gratidão pela colaboração dos terceirizados que atendem a AGU/GO. "Acredito que o trabalho finalístico se torna menos exaustivo e a defesa do erário mais efetiva com o valioso auxílio de cada um de nossos terceirizados e estagiários", enfatizou a procuradora federal.

### Corrente do bem

O motorista Washington Elias Rezende, que presta serviços há seis anos para a AGU/GO, disse que acabou doando sua cesta natalina para outra família. "A ação começou aqui, mas acabou se estendendo para além dos colaboradores da AGU. Eu doei para outro lar que comemorou e muito o ganho da cesta natalina", contou o motorista.

## EXPEDIENTE

Produção e edição:  
Equipe CGDIR

Fotos e imagens:  
Anne Takaki e Felipe Almeida

Secretaria-Geral de Administração  
Diretoria de Gestão de Pessoas e Desenvolvimento Institucional  
Coordenação-Geral de Desenvolvimento Institucional e Riscos

Setor de Indústrias Gráficas SIG, quadra 6, lote 800  
Brasília/DF - CEP: 70610-460  
cgdir.sga@agu.gov.br  
(61) 2026-7888

*Escreva conosco! Compartilhe histórias.*